



ПРОСТРАНСТВО РЕШЕНИЙ
ДЛЯ РАЗВИТИЙ ИННОВАЦИОННОГО
ПОТЕНЦИАЛА
СОНКО В СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ



ПРИ ПОДДЕРЖКЕ
**ФОНДА
ПРЕЗИДЕНТСКИХ
ГРАНТОВ**

ВЫЙТИ ЗА ГРАНЬ

ШТОРМ-СОБРАНИЕ ЭКСПЕРТОВ СОНКО

НЕТОКСИЧНЫЕ ПАРТНЕРСТВА

Шилова О.В., руководитель офиса
Центра ГРАНИ

22 СЕНТЯБРЯ 2021 ГОД, ПЕРМЬ

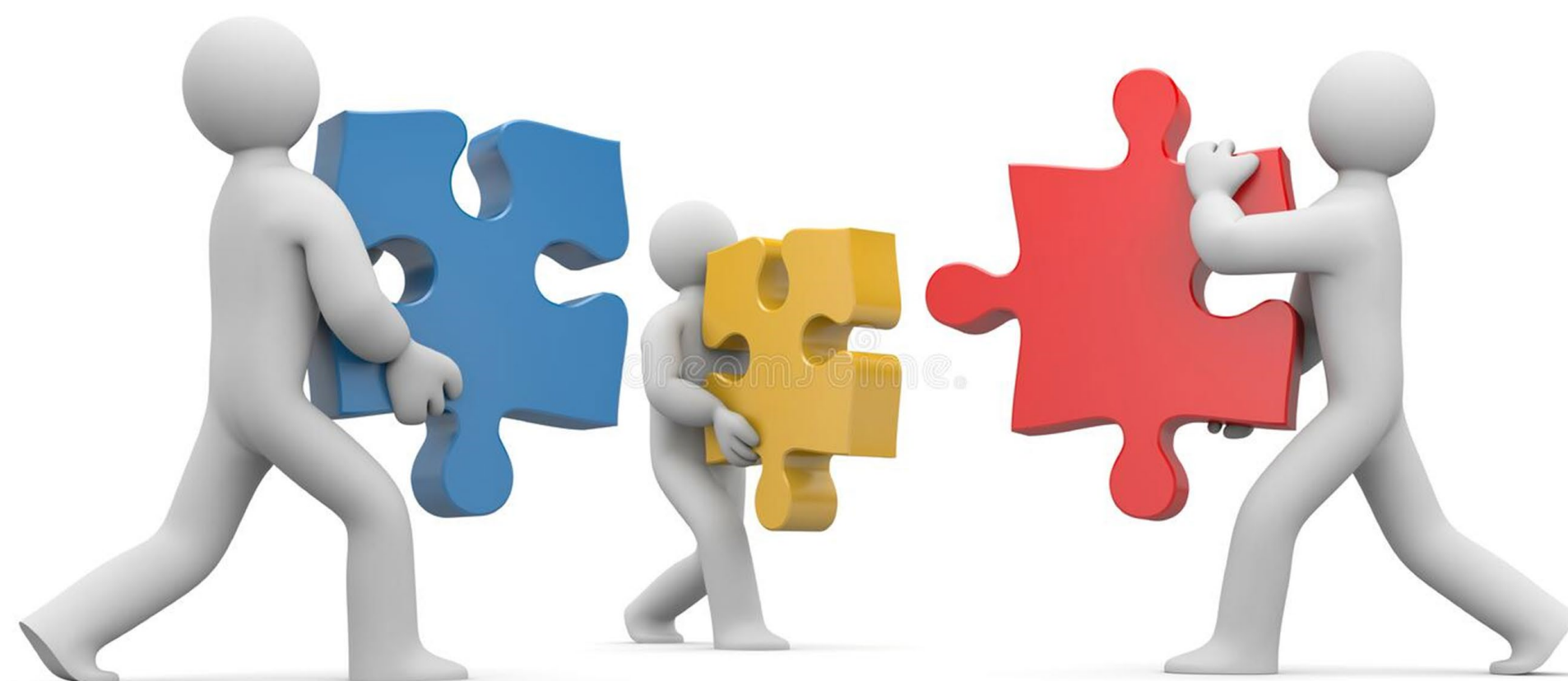




13 сентября



Обсудили партнерства
и бремя партнерств



Предложили
варианты
решений



#ВЫЙТИЗАГРАНЬ

решении независимо от «горящих»
сроков

последнего дня, синхронизируем в моменте,
предусматриваем массу «страховок»

Срывает сроки выполнения
оговоренных по договору работ, не
объясняет причины невыполнения
обязательств, и при этом не
отказывается от них.

- Выполняем работы сами, вносим в
негласный черный список
- Регулярно напоминаем о себе -
бесперспективно



ЧТО МЫ ВЫЯСНИЛИ:

#ВЫЙТИЗАГРАНЬ

1. «Плохой» партнер – наша недоработка

- Не обсудили детали
- Не объяснили важность
- Не договорились о «понятиях»
- Не выработали общую культуру взаимодействия

2. Злимся не на партнеров, которые не выполнили, нарушили, подвели.... а на отсутствие выбора партнеров

3. Нам выгодно оставаться в партнерстве, потому что это укрепляет статус, добавляет репутацию

4. «А вам шашечки или ехать?»

НАД ПАРТНЕРСТВОМ МОЖНО И НУЖНО РАБОТАТЬ, ЕСЛИ ОБЩЕСТВЕННОЕ БЛАГО В РЕЗУЛЬТАТЕ ПАРТНЕРСТВА ПРЕВЫШАЕТ ИЗДЕРЖКИ



«Прозрачный», открытый

Отчитывающийся публично не только перед органами власти, но и перед партнерами



Респектабельный

С устойчивой репутацией надежного партнера



Быстро реагирующий на запрос

Не мгновенно, но в приличные сроки



Предоставляющий нужную помощь в нужное время

Соблюдает сроки и условия договоров



Предлагающий практически полезную поддержку

Не требующий решения только своих проблем, но и предлагающий решить ваши



Учитывающий финансовые возможности организации

Партнерство неразорительно для организации (по времени, по финансам)



**НАБРОСОК ПОРТРЕТА
ЖЕЛАЕМОГО
РЕСУРСНОГО
ПАРТНЕРА**

#ВЫЙТИЗАГРАНЬ

КАК достигаем «нетоксичного» партнерства, минимизируем издержки

Договариваемся

- О деталях взаимодействия на всех уровнях взаимодействия
- о санкциях

Согласовываем

- Понятия и термины
- Общее понимание смыслов тех или иных терминов.
- Правила взаимодействия
- Степень важности последствий

Настраиваем внутренние процессы

- Ранжируем партнеров по разным индикаторам, формируем «черный список»
- Не вступаем в партнерства, если издержки превышают пользу
- Включаем, если возможно систему санкций
- Учимся относиться ко всему философски, и меняем взгляд на ситуацию
- Нарращиваем собственную экспертизу, чтобы приобрести «вес»